



CURITIBA

IMAP  
CURITIBA

# **FALA CURITIBA!**

CONSULTA PÚBLICA MUNICIPAL

**Levantamento de interesses**



**LDO**

**Consultas Públicas LDO**



**Pequenas reuniões nos bairros**



**Reuniões internas da administração**



**LOA**

**Consultas Públicas LOA**

# LDO

1

DESPERTAR E REUNIR  
INTERESSES

01 reunião por regional, em  
março

\*Internet  
\*Fichas individuais:  
- nas reuniões  
- distribuídas na  
Administração regional

**FEVEREIRO  
MARÇO**

2

DIRECIONAR  
COLETIVIDADE

Consulta Oficial LDO

\*Escolha pela Internet  
\*Escolha presencial nas  
Consultas Oficiais  
\* Resultou em 07 temas por  
regional

**1ª semana  
ABRIL**

# REUNIÕES MARÇO

1.382  
participantes  
nas reuniões

722 fichas de  
escolha  
preenchidas

Todos os 45 temas propostos  
tiveram indicações



# REUNIÕES ABRIL

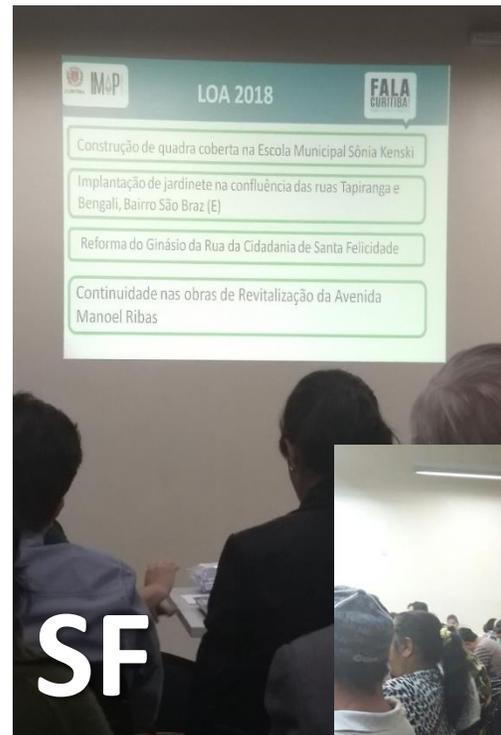
## CONSULTAS PÚBLICAS LDO

1.150  
participantes  
nas reuniões

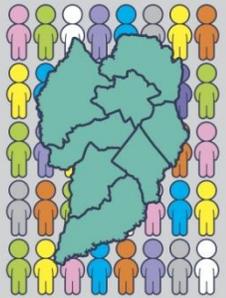
656 fichas de  
escolha  
preenchidas

950  
participações  
pela internet

250 fichas de  
sugestões  
depositadas  
na urnas



**2.531**  
PARTICIPAÇÕES  
PRESENCIAIS



**20**  
REUNIÕES

**950**  
PARTICIPAÇÕES PELA  
INTERNET



**1.378**  
FICHAS PREENCHIDAS



**250**  
SUGESTÕES



**24**  
ASSUNTOS  
ESCOLHIDOS

- UNIDADES BÁSICAS DE SAÚDE
- CMEIs
- DRENAGEM
- MELHORIA DO TRANSPORTE COLETIVO
- GUARDA MUNICIPAL
- LIMPEZA PÚBLICA
- UNIDADES DE PRONTO ATENDIMENTO

**2017**    **2018**

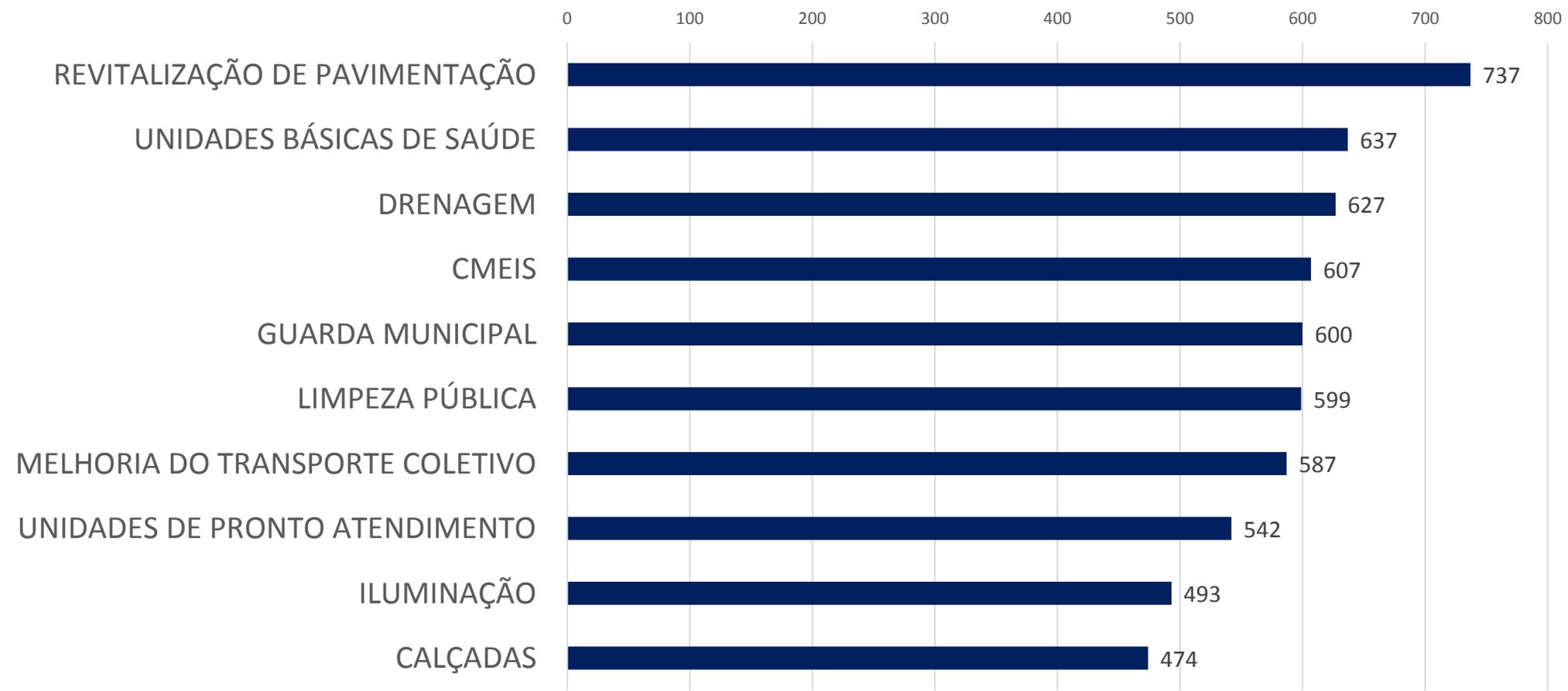
**1.466**    **2.531**  
PARTICIPAÇÕES    PRESENCIAIS

**841**    **950**  
PARTICIPAÇÕES    PELA INTERNET

**554**    **1.378**  
PERGUNTAS    FICHAS PREENCHIDAS

[fala.curitiba.pr.gov.br](http://fala.curitiba.pr.gov.br)

# TEMAS MAIS DEMANDADOS





# LDO 2019

Audiência Pública

Maio 2018



# DESAFIOS 2017



1

Despesas crescendo mais do que as receitas

**70%**

DESPEASAS



**28%**

RECEITAS

2

Orçamentos insuficiente para as despesas

R\$ **10,3**

bilhões

DESPEASAS



R\$

**8,1**

bilhões

RECEITAS

3

Modelo de previdência social insustentável

**48,5%**

De novas aposentadorias em 4 anos

+ de

**5 MIL**

APOSENTADORIAS

# AÇÕES ADOTADAS – CURTO PRAZO



Ampliar as receitas e a capacidade de investimento de Curitiba

- CRIAÇÃO PROGRAMA DE INCENTIVO À NOTA FISCAL - BOA NOTA CURITIBANA
- DESVINCULAÇÃO DA TAXA DE LIXO DO IPTU
- REGULAMENTAÇÃO DOS APLICATIVOS DE TRANSPORTE COMPARTILHADO
- SIMPLIFICAÇÃO DA COBRANÇA DO ITBI E ADEQUAÇÃO DAS ALÍQUOTAS
- CRIAÇÃO DA COORDENADORIA DE PROJETOS DE INFORMAÇÃO

Qualificar o gasto público

- CRIAÇÃO DO NOVO MODELO PREVIDENCIÁRIO
- APROPRIAÇÃO DOS CUSTOS PREVIDENCIÁRIOS NO ORÇAMENTO E REVISÃO DOS REPASSES PATRONAIS DE INATIVOS E PENSIONISTAS
- REDUÇÃO DAS DESPESAS CORRENTES COM A REVISÃO DE CONTRATOS
- CRIAÇÃO DE LEILÕES REVERSOS DA DÍVIDA MUNICIPAL
- REDUÇÃO DO NÚMERO DE SECRETARIAS, FUNÇÕES E CARGOS COMISSIONADOS

Desenvolver uma cultura organizacional com valores focados na inovação, disciplina e responsabilidade

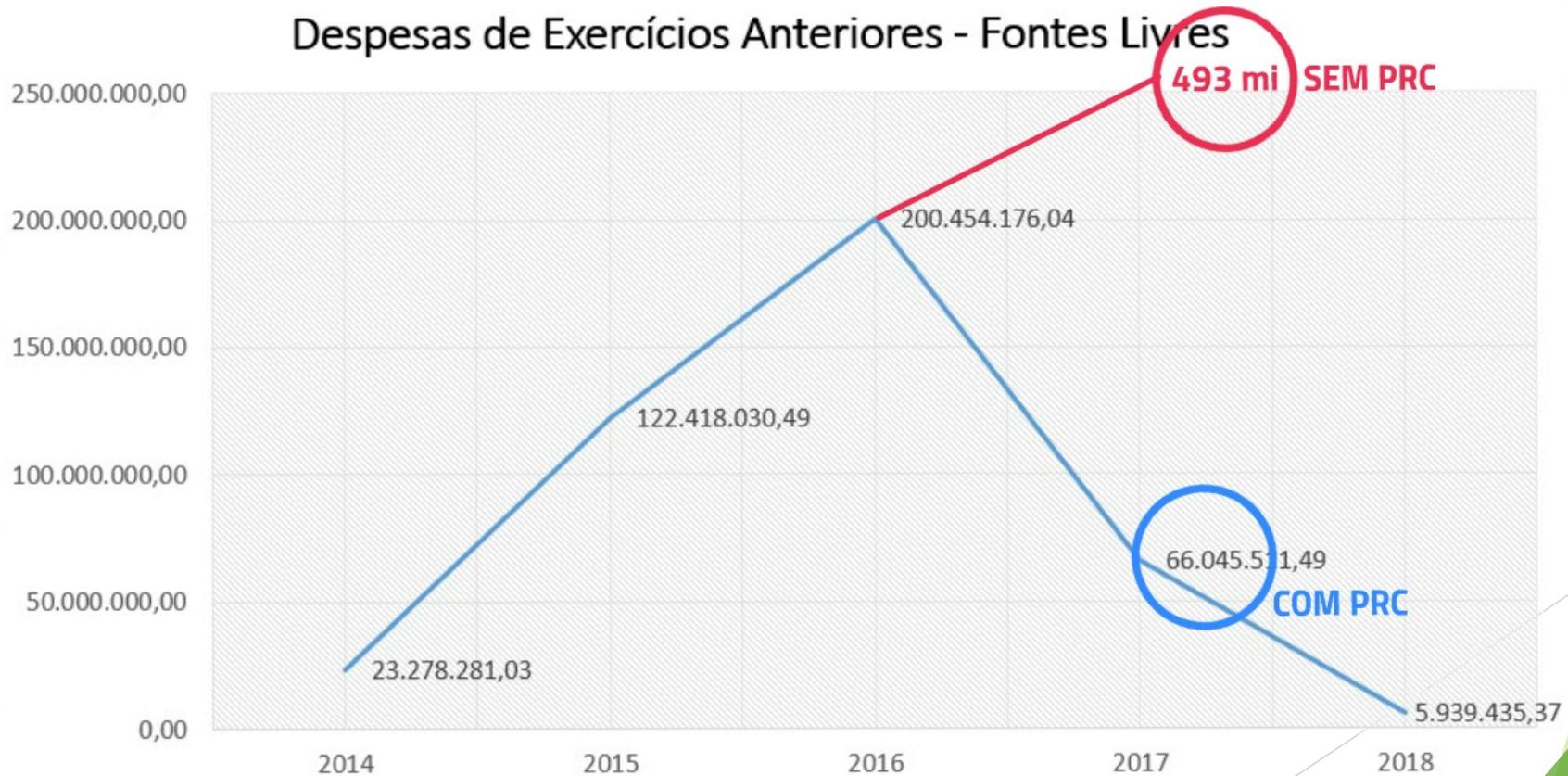
- CRIAÇÃO DA LEI DE RESPONSABILIDADE MUNICIPAL
- IMPLANTAÇÃO DO ORÇAMENTO BASE ZERO
- CRIAÇÃO DO SISTEMA DE PROGRAMAÇÃO, CONTROLE E MONITORAMENTO DAS DESPESAS COM ACOMPANHAMENTO PERIÓDICO

# RESULTADOS



1

Em 2017 todas as despesas com fornecedores foram pagas em dia. Renegociação da dívida e redução do comprometimento do orçamento com despesas de exercícios anteriores



# RESULTADOS



1

Em 2017 todas as despesas com fornecedores foram pagas em dia. Renegociação da dívida e redução do comprometimento do orçamento com despesas de exercícios anteriores

2

Com o pagamento dos servidores em dia, foi possível adiantar o 13º salário

3

Com a consolidação das contas públicas, os serviços foram regularizados e os investimentos aumentaram 58%. O Município obteve a certidão liberatória do TCE e voltou a ter repasses e convênios para investimentos.

4

Com as medidas implantadas em 2017, Curitiba alcançou a 4ª posição no ranking sobre liquidez medido pela STN. Em 2016, estava na última posição entre as capitais brasileiras.

# ORÇAMENTO BASE ZERO



## ORÇAMENTO TRADICIONAL

## OBZ

Estrutura de Controle

Planejamento e controle de cima para baixo

Planejamento e controle transversais

Lógica de Redução

Corte de despesas em todas as áreas

Objetivos definidos conforme benchmarks internos e externos

Nível de Interação

Cada departamento **gerencia as despesas isoladamente**

O departamento **compartilha as melhores práticas** para o controle das despesas

Ênfase

Quanto

Por que

Foco

Justificar necessidades incrementais

Custo-benefício e eficiência

Ponto e Partida

Gasto do ano anterior

A partir do zero

# VANTAGENS E RESULTADOS OBZ



- Permite uma alocação eficiente dos recursos, uma vez que a **alocação é baseada nas necessidades e benefícios**, e não no histórico;
- Compete aos gestores a busca de **melhorias operacionais** que tenham um **melhor custo x benefício**;
- Ajuda a **detectar orçamentos inflacionados**;
- Identifica e **elimina processos obsoletos** ou que não agregam valor (desperdícios);
- Encoraja os gestores a **olhar criticamente** para a forma como os serviços são prestados.
- **Melhor distribuição dos recursos**, especialmente nas áreas da educação e saúde;
- Aumento da **previsibilidade dos recursos destinados** e da **melhoria dos processos de planejamento** ao longo do ano.

# PREVISÃO DE RECEITAS

MUNICIPAIS, TRANSFERÊNCIAS ESTADUAIS E FEDERAIS E  
OPERAÇÕES DE CRÉDITO



# RECEITA

R\$ 8.878,0

em milhões

## RECEITA CORRENTE

R\$ 7.619,1

MUNICIPAL  
R\$ 4.744,6

TRANSFERÊNCIA UNIÃO  
R\$ 1.195,5

TRANSFERÊNCIA ESTADO  
R\$ 1.056,1

OUTRAS TRANSFERÊNCIAS  
R\$ 622,9

## RECEITA DE CAPITAL

R\$ 362,8

OPERAÇÃO DE CRÉDITO  
R\$ 69,1

TRANSFERÊNCIA DE CAPITAL  
R\$ 269,9

OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL  
R\$ 23,8

## INTRAORÇAMENTÁRIA

R\$ 896,0

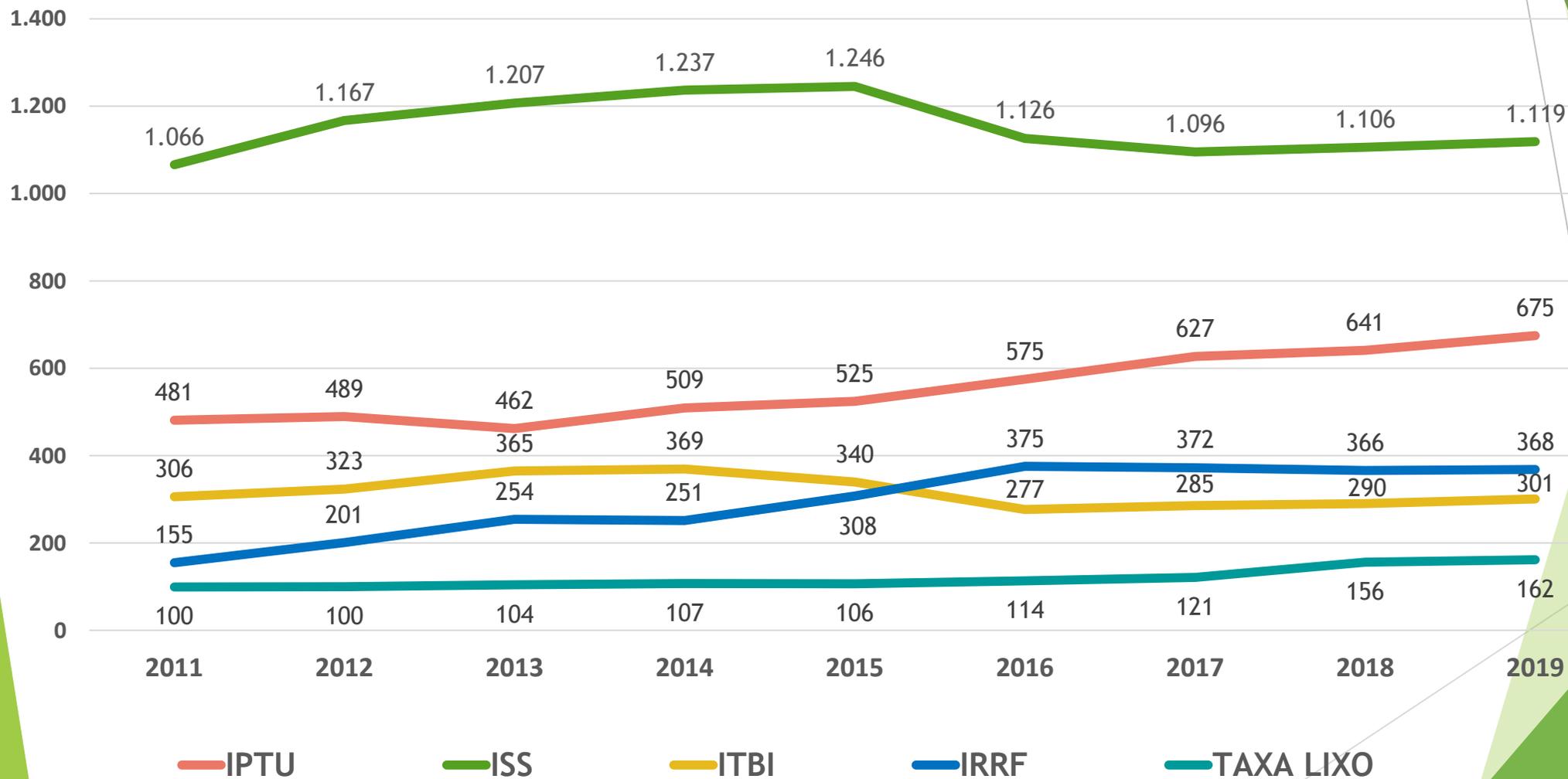
# RECEITAS



- Projeta-se um crescimento nominal de **4,32%** nas receitas correntes com base nas projeções utilizadas do PIB (3%) e inflação (4,04%).
- Há esforço para melhoria fiscal do município e aumento das receitas, mas o mesmo não se verifica nas transferências constitucionais
- Operação de crédito aprovada junto à Fomento Paraná (R\$ 30 milhões) e em aprovação junto ao BB (R\$ 60 milhões)
- **59,7%** das receitas do município são geradas no próprio município

# RECEITA TRIBUTÁRIA

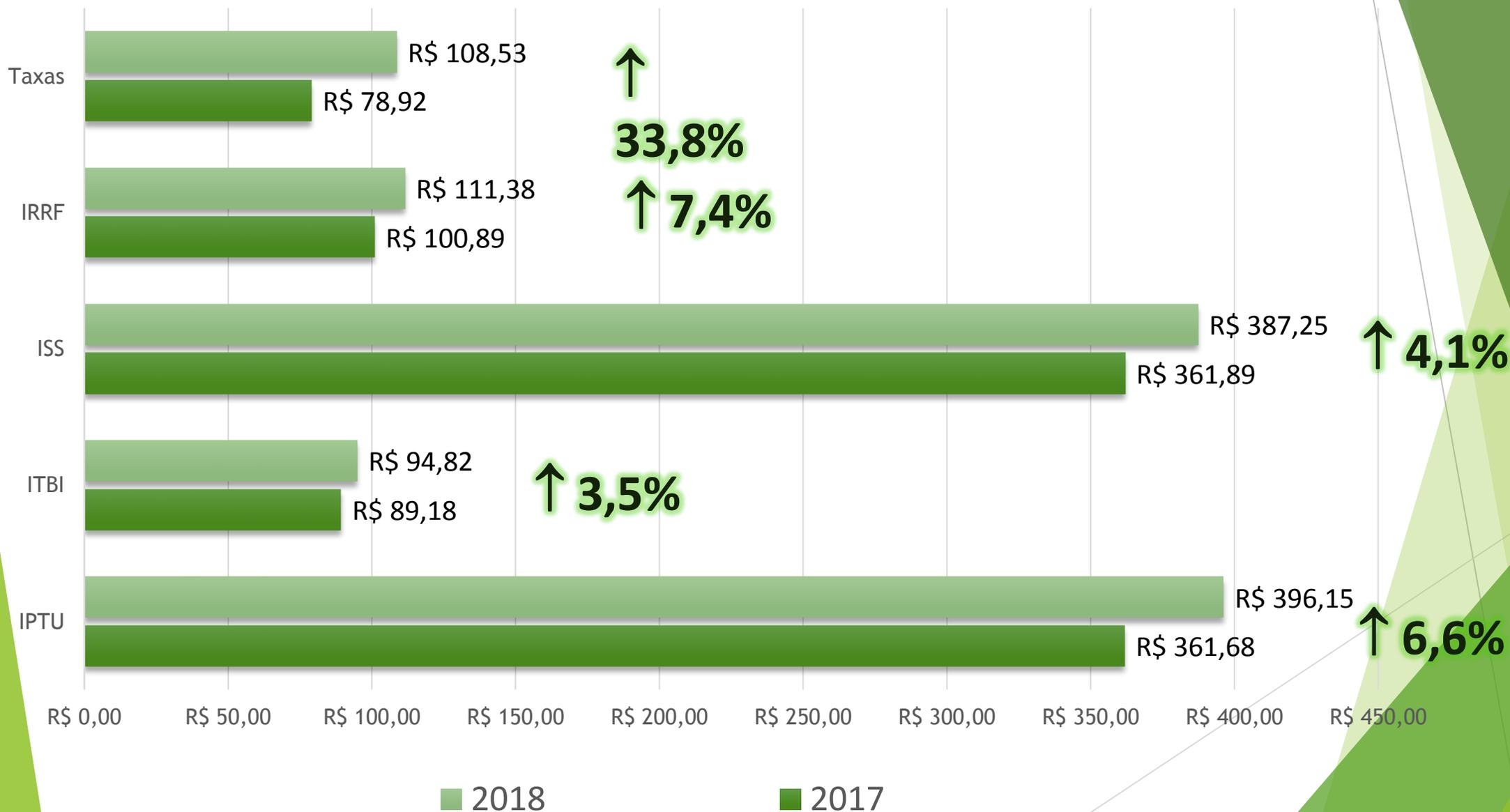
VALORES REAIS  
EM MILHÕES



# RECEITA TRIBUTÁRIA

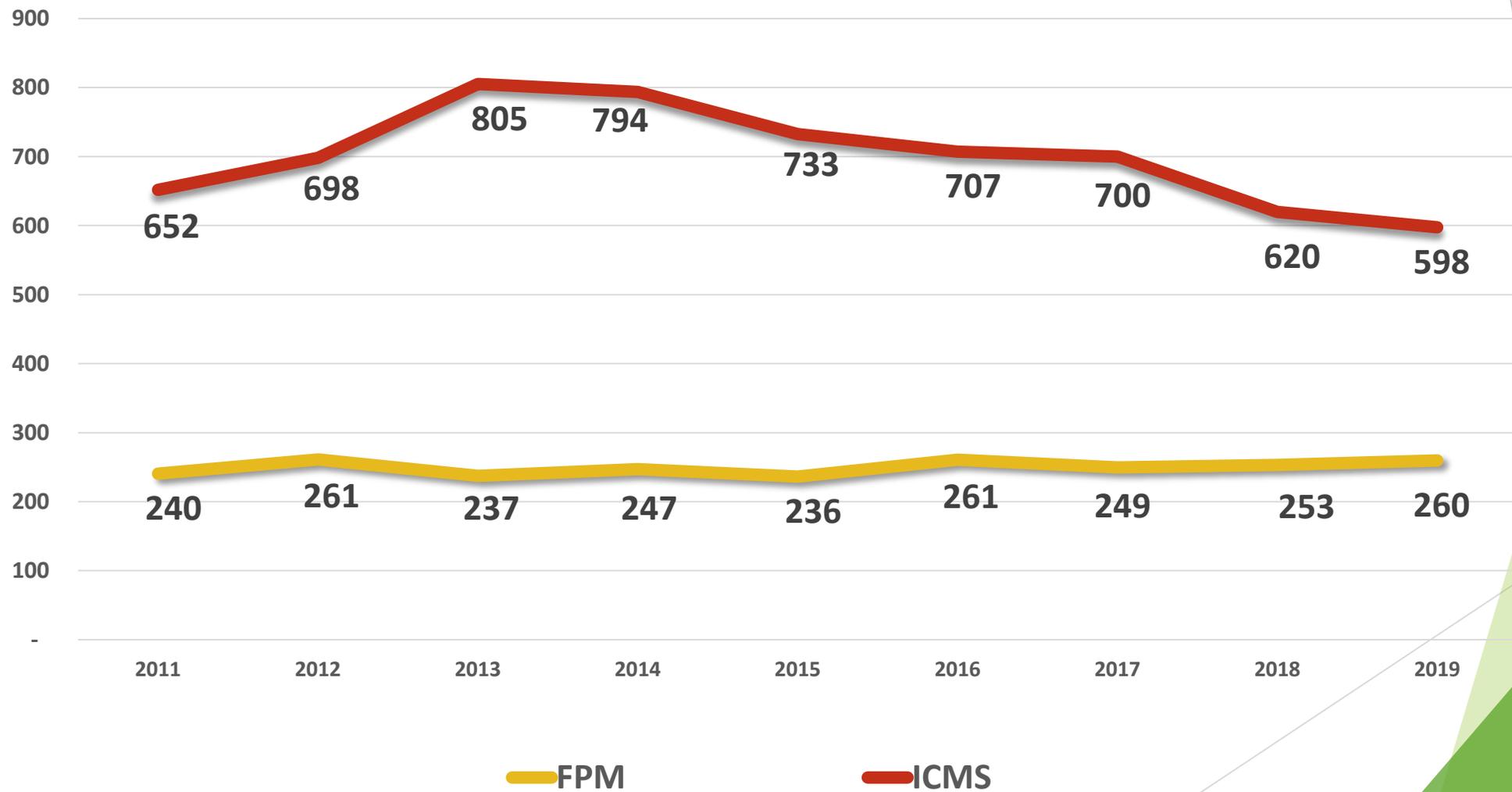
VALORES REAIS – 1ºQUAD 17/ 1ºQUAD 18

EM MILHÕES

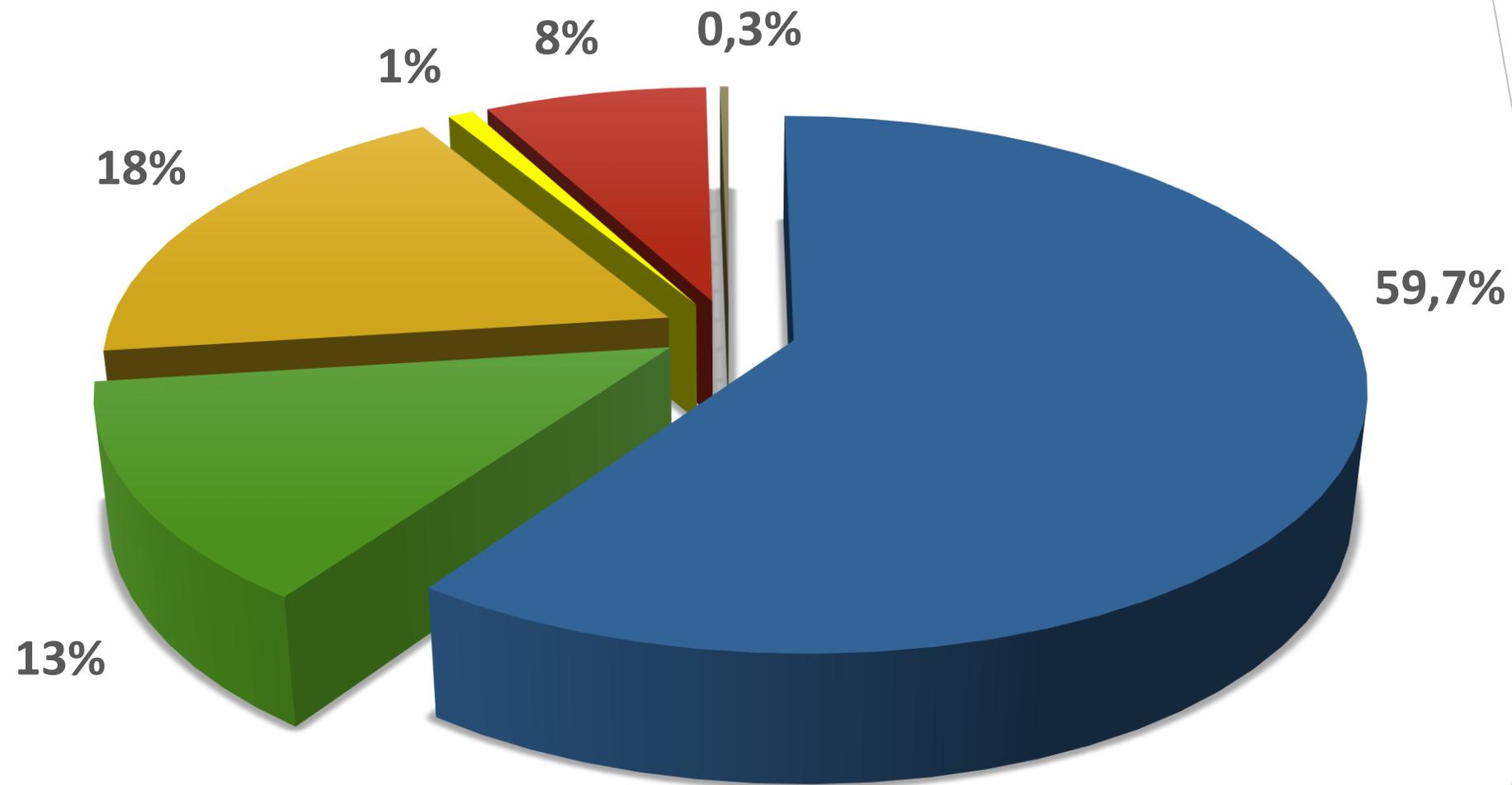


# REDUÇÃO DOS REPASSES CONSTITUCIONAIS

VALORES LIQUIDOS REAIS  
EM MILHÕES



# PANORAMA DAS RECEITAS



■ MUNICIPAIS

■ ESTADO

■ UNIÃO

■ OPERAÇÕES DE CRÉDITO

■ MULTIGOVERNAMENTAIS

■ TRANSFERÊNCIAS (PF e PJ)

# RECEITAS CORRENTES MUNICIPAIS

COMPONENTES – Valores Líquidos	Em R\$
ISS Principal + Divida Ativa/M. e Juros	1.249.000.000
IPTU + Divida Ativa/M. e Juros	785.200.000
ITBI	312.646.000
IRRF	382.000.000
CONTRIBUIÇÕES (COSIP, RPPS)	359.050.000
PATRIMONIAL	388.104.000
TAXAS	208.096.000
SERVIÇOS	876.355.000
OUTRAS RECEITAS	184.232.000
<b>TOTAL</b>	<b>4.744.683.000</b>

# RECEITAS CORRENTES

TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	Em R\$
FUNDO DE PARTICIPAÇÃO DOS MUNICÍPIOS - FPM	<b>269.400.000</b>
L.C Nº 87/96 – KANDIR	<b>3.840.000</b>
SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE - SUS	<b>816.026.000</b>
FUNDO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - FNAS	<b>23.852.000</b>
FUNDO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO - FNDE	<b>72.981.000</b>
CONVÊNIOS / OUTRAS	<b>9.399.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.195.498.000</b>

# RECEITAS CORRENTES

TRANSFERÊNCIAS DO ESTADO	Em R\$
IMPOSTO CIRCULAÇÃO DE MERCADORIAS E SERVIÇOS - ICMS	620.000.000
IMPOSTO PROPRIEDADE VEICULOS AUTOMOTORES - IPVA	384.800.000
IMPOSTO PRODUTOS INDUSTRIALIZADOS - IPI SOBRE EXPORTAÇÕES	11.120.000
CONVÊNIOS / OUTRAS	40.163.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.056.083.000</b>

# RECEITAS CORRENTES

OUTRAS TRANSFERÊNCIAS	Em R\$
FUNDO DE MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO BÁSICA E DE VALORIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO – FUNDEB (MULTIGOVERNAMENTAL)	600.000.000
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS	22.851.000
<b>TOTAL</b>	<b>622.851.000</b>

# PREVISÃO DE DESPESAS

PESSOAL, ODC, SERVIÇO DA DÍVIDA, INVESTIMENTO



# DESPESA

R\$ 8.878

em milhões

## CORRENTE

R\$ 8.006,8

### PESSOAL E ENCARGOS

R\$ 4.212

### JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA

R\$ 55

### OUTRAS DESPESAS

R\$ 3.739,8

## RESERVA DE CONTINGÊNCIA

R\$ 199,3

## DE CAPITAL

R\$ 671,8

### INVESTIMENTOS

R\$ 449,9

### INVERSÕES FINANCEIRAS

R\$ 5,8

### AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

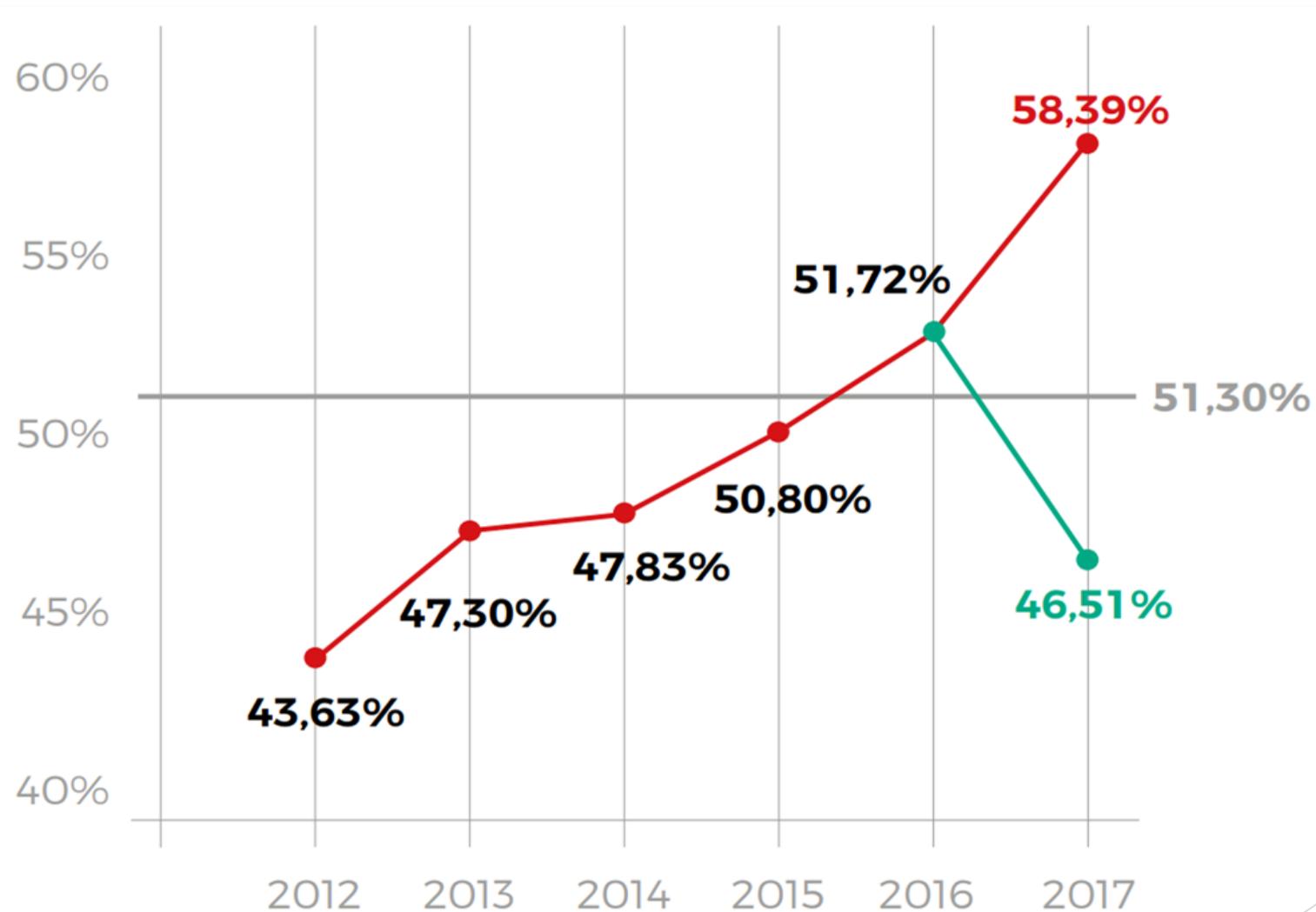
R\$ 216,1

# DESPESAS

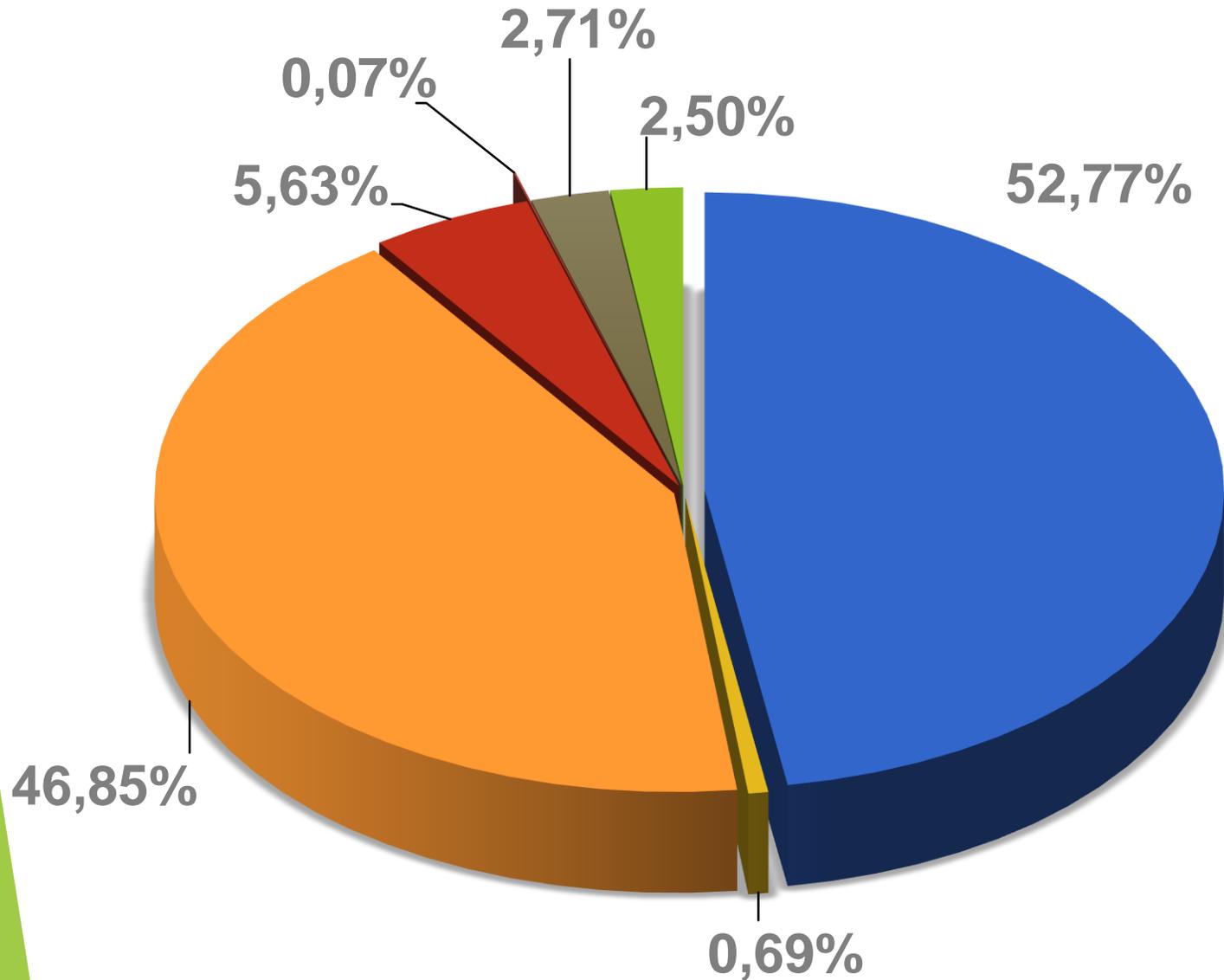


- Enquadramento no limite prudencial de pessoal
- Previsão de recursos para gestão da política de expansão e reposição do RH
- Mutação da d vida de curto prazo para longo prazo
- Altera o da base de cáculo do PASEP

# % DESPESAS COM PESSOAL



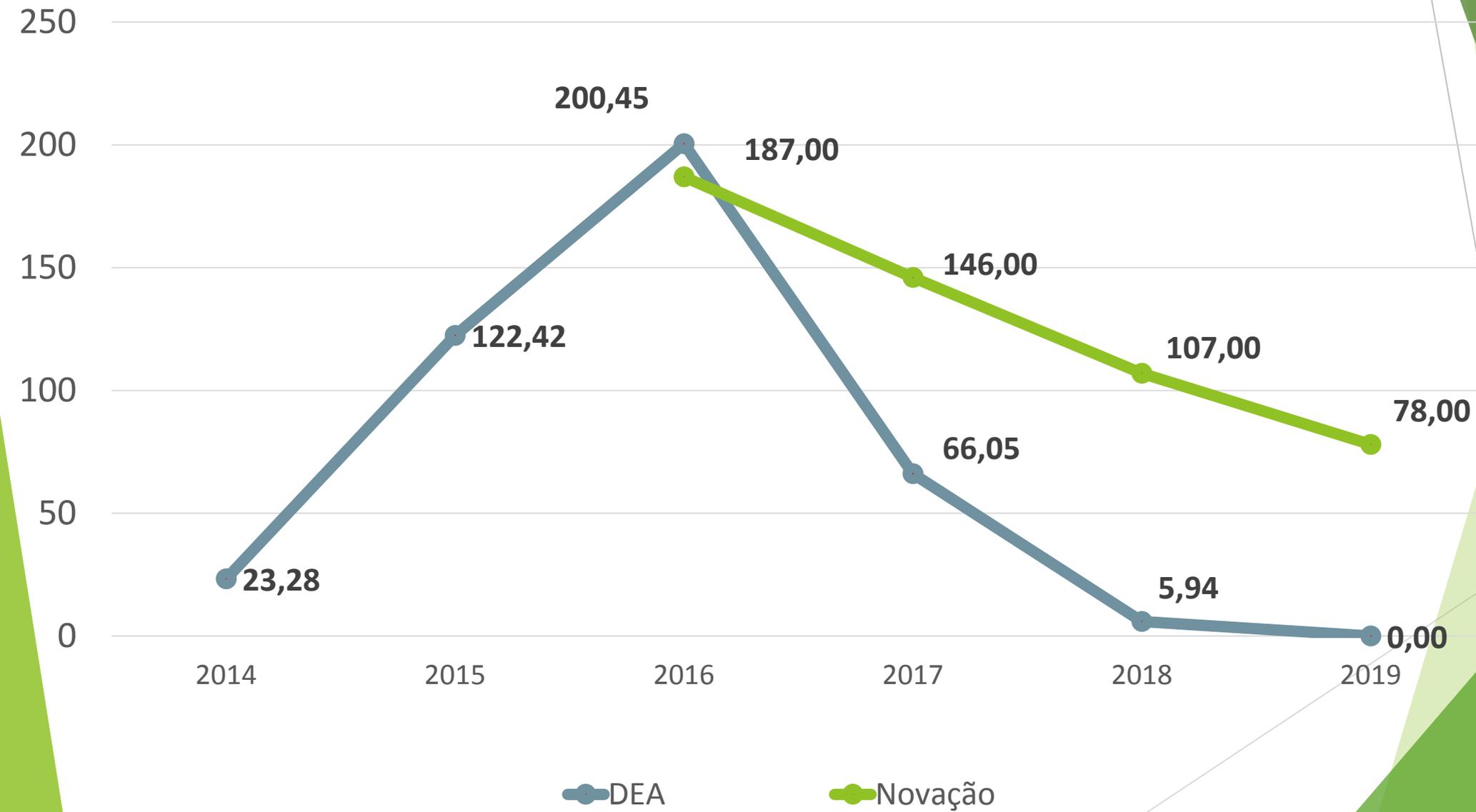
# GRUPO DE DESPESAS



- Pessoal e Encargos Sociais
- Juros e Encargos da Dívida
- Outras Despesas Correntes
- Investimentos
- Inversões Financeiras
- Amortização da Dívida
- \* Reserva de Contingência

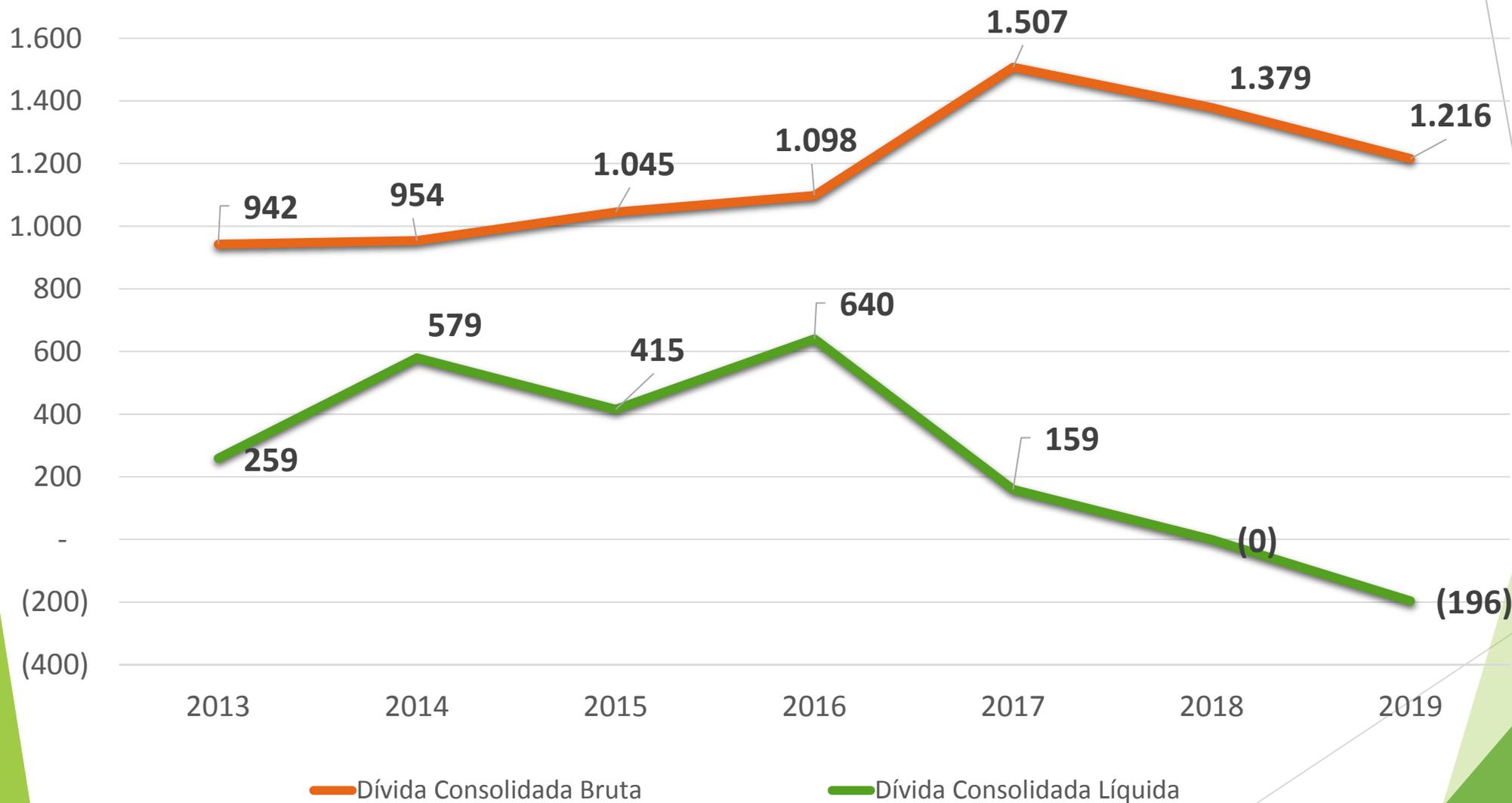
# REDISTRIBUIÇÃO DA DÍVIDA

FONTES DO TESOURO  
EM MILHÕES



# MUTAÇÃO DO PERFIL DA DÍVIDA

EM MILHÕES

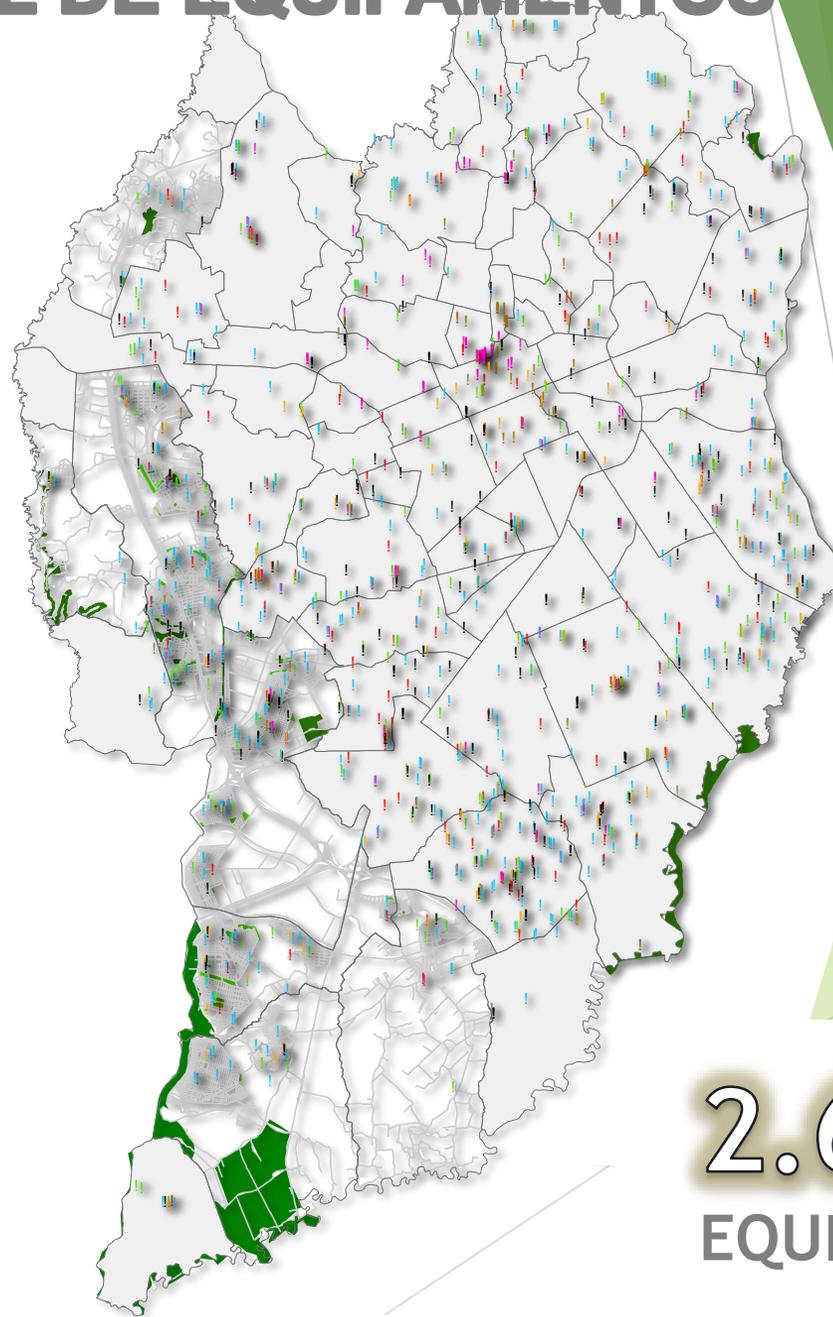


# EVOLUÇÃO DA REDE MUNICIPAL DE EQUIPAMENTOS



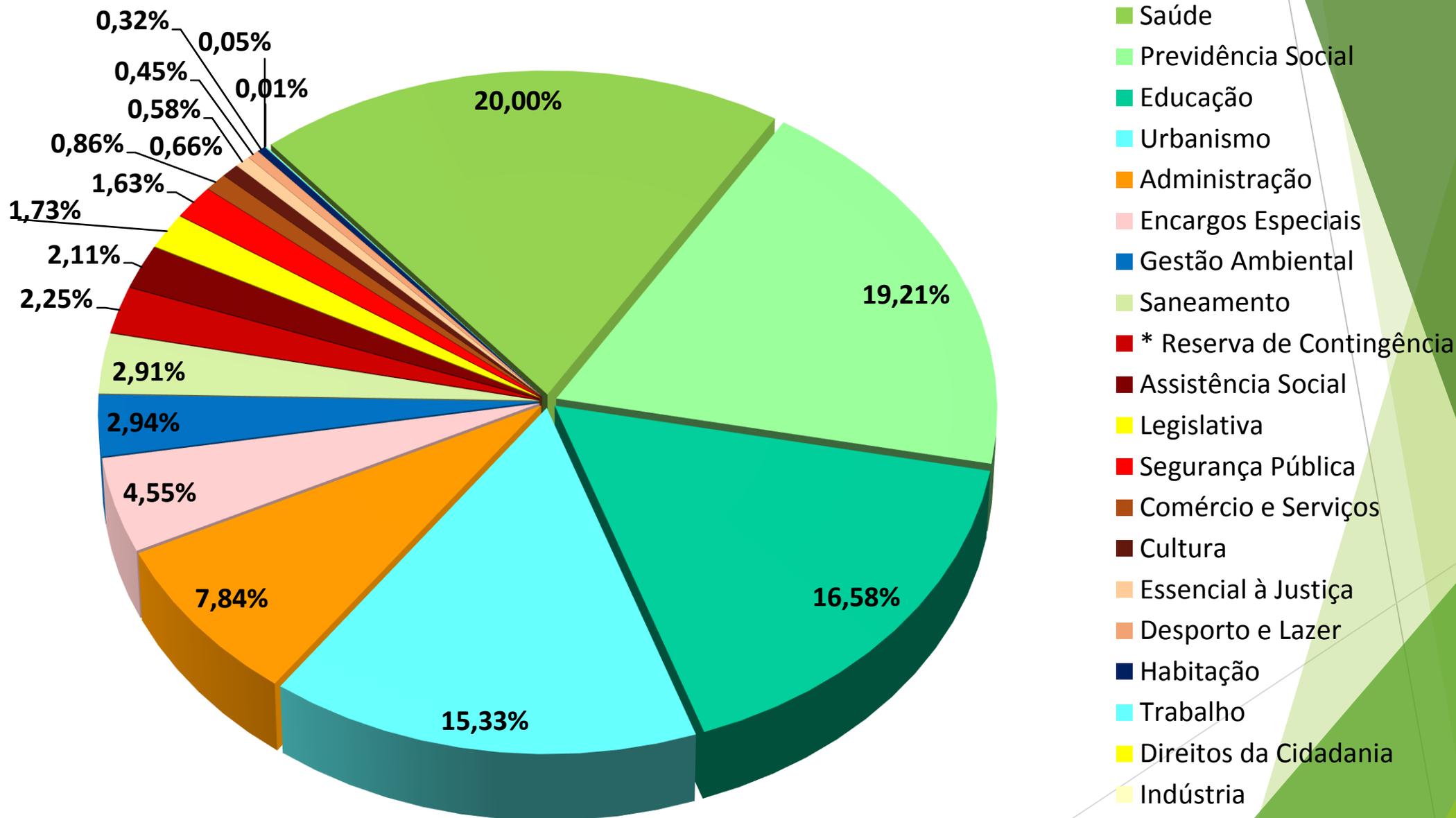
PERÍODO	EQUIPAMENTOS	
1833 - 1970	16	ACUMULADO
1971 - 1980	41	57
1981 - 1990	125	182
1991 - 2000	411	593
2001 - 2010	546	1139
2011 - 2017	391	1530
1970 - 2017	1114	JARDINETES/PRAÇAS/ BOSQUES/PARQUES

- ABASTECIMENTO ALIMENTAR
- ASSISTÊNCIA SOCIAL
- CULTURA
- EDUCAÇÃO
- ESPORTE
- SAÚDE
- SEGURANÇA
- OUTROS
- PRAÇAS E JARDINETES
- PARQUES E BOSQUES



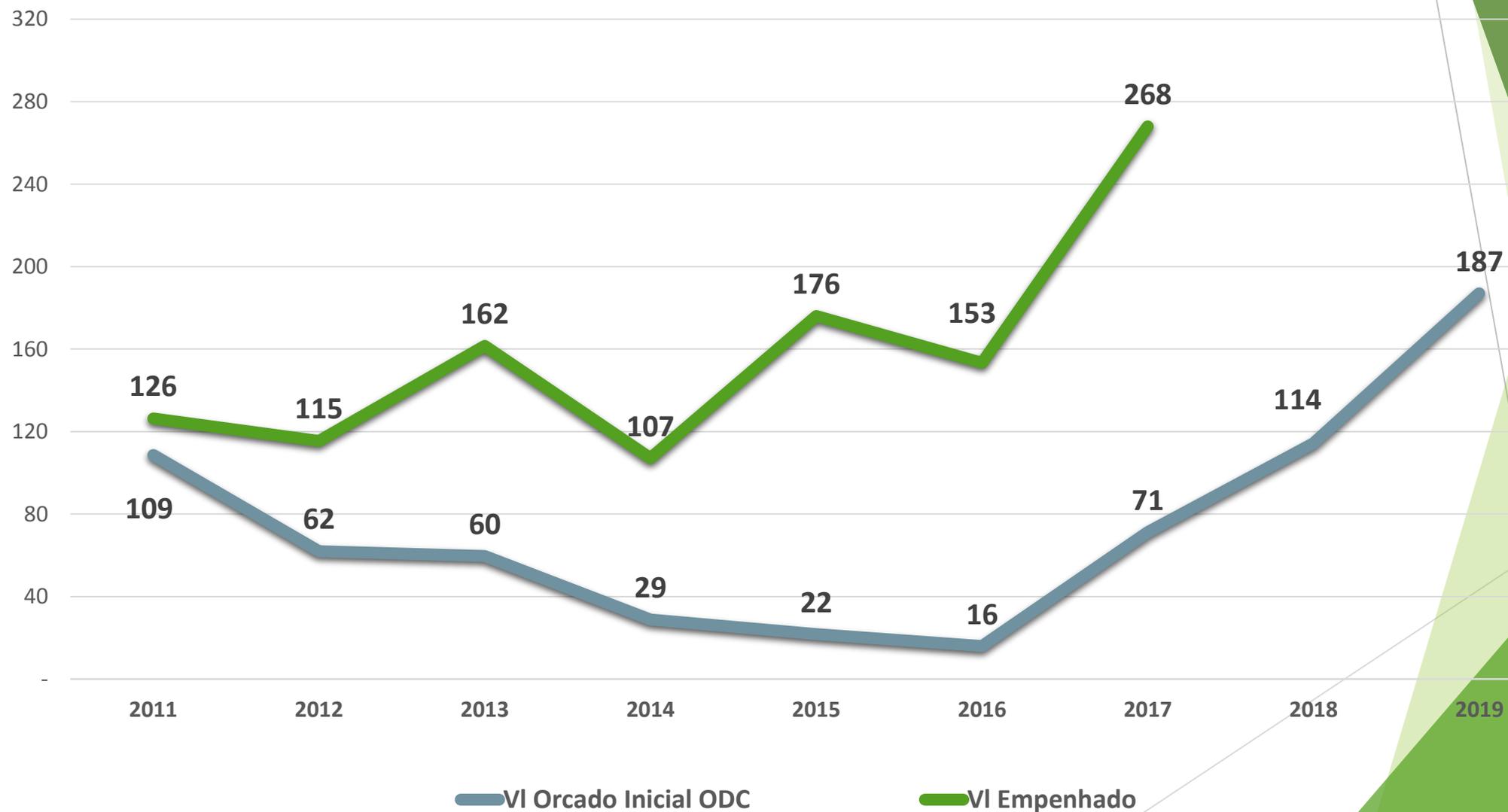
2.644  
EQUIPAMENTOS

# DESPESAS POR FUNÇÃO DE GOVERNO



# DESPESAS RECURSOS TESOURO NA SAÚDE

ODC  
VALORES REAIS  
EM MILHÕES



# INVESTIMENTOS – OBRAS E EQUIPAMENTOS



RECURSOS DO TESOURO

R\$ 99.745.000

RECURSOS DE OUTRAS  
FONTES

R\$ 350.206.000

RECURSO TOTAL

R\$ 449.951.000

5,07 %



# CONTRATOS DE OBRAS NA PMC



<b>CONTRATOS CONCLUÍDOS 2017/2018</b> 17,4% iniciados nesta gestão (8 contratos= R\$ 5.161.837,88)	<b>46</b>	<b>R\$ 69.928.001,87</b>
<b>CONTRATOS EM ANDAMENTO</b> 21,5% iniciados nesta gestão (17 contratos – R\$ 73.380.467,07)	<b>79</b>	<b>R\$ 596.528.573,72</b>
<b>CONTRATOS EM AGUARDAMENTO DE OS, EMPENHO E EM LICITAÇÃO</b>	<b>39</b>	<b>R\$ 169.382.721,75</b>
<b>TOTAL</b>	<b>164</b>	<b>R\$ 835.839.297,34</b>



# DESTAQUES LDO

- Complementação de Obras na LINHA VERDE Norte e Sul – PAC2 – Trechos:
  - 4.1a - Estação Solar Fagundes Varela – Estação Atuba – Eixo
  - 2.1 - Viaduto/Estação Tarumã – Eixo de Transporte – Alargamento viaduto
- Ampliação da capacidade e velocidade do INTER 2 – PAC2
  - Continuidade das obras da Trincheira da Avenida Nossa Senhora Aparecida
- Ampliação da capacidade e velocidade do BRT – PAC2
  - Terminais Vila Oficinas, Tatuquara
  - Complementação Sul – desalinhamento das estações-tubo região sul



# DESTAQUES LDO

- Obras de drenagem e prevenção de riscos naturais – PAC 2
  - Bacia de detenção do Ribeirão do Muller
  - Galerias Celulares no Rio Cascatinha
  - Bacia de Detenção Rio Pilarzinho
  - Bacia de detenção do Rio Mossunguê
- Revitalização de vias com pavimentação definitiva - Via de acesso ao Elevado Pompéia
- Implementação do Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos – PMAT/BNDES
- **05** Reformas de equipamentos de Saúde
- **09** Reformas e ampliações de equipamentos Sociais - FAS



# DESTAQUES LDO

- **02** Reformas de Centros Municipais de Educação Infantil (CMEIs)
- **02** Reformas e ampliação de Escolas Municipais
- Implantação de Centros de Apoio Estratégicos Educacionais
- **02** Construções de Quadras Cobertas
- Adequações nos Faróis do Saber com foco em Inovação
- **02** Revitalizações e restauro de Espaços Culturais
- Implantação de oficinas de *FabLabs* e espaços de *Coworkings*
- **02** Equipamentos de Abastecimento Alimentar
- **05** Implantações e revitalizações de Áreas de Lazer
- **04** Implantações de Parques e Bosques
- Ações de Educação Ambiental (Adote uma Árvore, Bosque Escola, EducAmbiental, entre outros)



# DESTAQUES LDO

- **01** Construção e **01** reforma e ampliação de equipamentos de Esporte e Lazer
- Obras de circulação e sinalização de trânsito
- Promoção de regularização fundiária e infraestrutura para implantação de projetos Habitacionais
- **10 Km** Ampliação de rede de Iluminação Pública
- Desenvolvimento da Cultura do Empreendedorismo na região do Vale do Pinhão
- **02** Revitalizações de equipamentos Turísticos



# LDO 2019

Audiência Pública

Maio 2018

